

氣候相關披露

氣候變化的影響，全球有目共睹。由氣候變化帶來的相關風險及機遇，對本集團的業務、員工以及供應鏈會造成直接及長期的影響。以下陳述參考氣候相關財務披露工作小組(TCFD)的建議，概述我們如何管理有關氣候變化的相關風險，以及該等風險可能會對本集團業務造成的影響。

管治

我們認為將可持續發展理念融合於業務當中是明智且必須的業務策略，有利於本集團短期和長期的整體價值。因此，由行政總裁郭敬文先生率先帶領推動，並在主席米高嘉道理爵士和董事局的監督和支持下，積極制定可持續發展方針。

董事局定期向集團企業責任委員會(GCRC)了解最新情況，藉以監督氣候變化、風險和其他可持續發展議題的管理狀況。儘管於董事局層面不設獨立的可持續發展委員會，但企業責任及可持續發展主管會定期為董事局、旗下委員會及個別有意了解的董事局成員提供的最新資訊和須留意的重要議題。董事局認為可持續發展議題非常重要，每年至少審視一次本集團的可持續發展方針、策略及表現。

由行政總裁擔任主席的集團企業責任委員會獲集團管理理事會(GMB)委派責任，負責管理集團可持續發展策略、面臨的氣候變化議題以及與此相關的風險及機遇等各方面的實施情況。集團管理理事會亦以行政總裁為首，並由其他高級管理人員組成，是負責集團管理和日常業務的重要決策機構。為使可持續發展行動融入於業務當中，並實現跨部門合作執行，集團企業責任委員會至少每季召開一次會議，與會者由集團代表組成，他們都是營運總經理及公司各部門的主管，分別執掌財務、人才及文化、營運、法律、企業事務、銷售、市場推廣與項目等不同業務範疇。企業責任及可持續發展部為集團企業責任委員會提供協助，並由直接向行政總裁匯報的企業責任及可持續發展主管領導，以便協調及籌組集團上下的可持續發展工作。

企業責任及可持續發展主管會定期向董事局和集團管理理事會報告，同時會向集團風險委員會匯報與業務相關的環境和社會風險，並且於本集團內協調企業責任及可持續發展風險的緩解措施。視乎風險嚴重程度，該等風險可上報至審核委員會和董事局以供參考或採取行動。

策略

氣候變化是一直蔓延的問題，影響我們業務的所有環節。我們已將氣候減緩及適應行動納入集團最近更新的可持續發展策略「尊尚傳承2030願景」(「2030願景」)。新策略將發揮我們業務的優勢，專注於急切需要關注的重大議題，同時為環境及我們所屬社區帶來正面、積極的影響。我們專注三大業務相關的範疇，以10個主要發展目標為基礎，借助「2030願景」致力解決業務及社會所面臨的重大議題。業務相關範疇為：(i)提升賓客體驗、(ii)讓員工各展所長以及(iii)令所屬社區更豐盛。

 參閱「企業責任及可持續發展策略」的詳情。

我們認同本集團業務面臨氣候變化帶來的不同類型風險。實際風險是指由於與氣候變化相關的環境條件發生轉變，我們因而可能面臨的危害，而過渡風險則為全球因轉型至低碳經濟所導致的不利因素。

風險類型	潛在危害	潛在影響
實際風險	<ul style="list-style-type: none"> • 極端氣溫 • 海岸及河流氾濫 • 乾旱 • 山火 • 颶風和颱風 • 水資源緊缺 	干擾營運，導致集團產品及服務的供應鏈中斷，並對資產造成實際損毀，基礎設施成本及保費增加，關鍵資源供貨量減少
過渡風險	<ul style="list-style-type: none"> • 碳定價 • 訴訟及監管合規 • 科技及創新 • 聲譽風險 	建築物及營運所需能源、水資源、廢棄物及其他可持續發展要素方面的要求提高，需要更多資本投資及開支來滿足不斷演變的期望，對集團旗下酒店更加可持續的產品及服務的需求增加

我們亦認識到氣候變化未來可能會帶來機遇，例如改善資源使用效率及優化相關成本，改用低排放的能源能夠節約能源成本、降低碳稅收，預先為產品及服務進行創新以應對市場和客人的新期望，及早提高能力以應對氣候變化。

在集團層面，作為「2030願景」策略的一部分，我們目前正在實施氣候減緩及適應措施，以助我們向低碳經濟轉型。

我們密切監察碳排放和用水效益方面的表現，以及有關減緩氣候變化方面的進展，例如採用可持續發展的設計、安裝符合能源效益的設備達致可持續發展營運、羅列酒店和物業層面的氣候風險，並與政府、業界同儕、智庫等更多業務相關人士討論。目前，我們各項業務亦針對極端天氣事件制定應急計劃。

我們正為範圍1、2和3的溫室氣體排放項目制定以科學為本的目標，確保我們的目標符合嚴格的氣候科學，從而有助我們制定長期行動方案，減少業務的碳排放。

我們預計，氣候變化對集團供應鏈造成的壓力亦將會日漸增加，我們必須了解氣候變化的影響，尤其在茶、咖啡、朱古力、海鮮及棉製品等最容易受到環境變化影響的重要產品方面。作為「2030願景」策略的一部分，我們專注與高風險供應商合作，改善可追溯性及採購方式，以提高供應鏈的靈活性。

「2030願景」的一項主要原則是與其他想法一致的公司合作，協力尋求解決方案以應對氣候變化等全球共同挑戰。例如，我們近期成為酒店業淨零排放方針(Net Zero Methodology for Hospitality)諮詢小組的一員，與其他同業、Greenview、世界旅遊及旅行理事會、酒店可持續發展聯盟(Sustainable Hospitality Alliance)、亞太旅行協會和Tourism Declare緊密合作，檢討及提供實用的業界建議。

從2021年起，我們透過獲取綠色融資機制，為可持續發展相關的資本開支及計劃引入營運資本，進一步將可持續發展融入我們業務及融資策略的各個方面。於2022年12月31日，我們已簽訂總額為105億港元的可持續發展掛鉤及綠色貸款。

 參閱最新的綠色金融報告



風險管理

為深入理解集團業務日後將面臨的氣候相關風險及機遇，我們已就有關氣候風險完成初步定性評估。為進一步提升評估結果，我們今年開始評估未來數十年資產層面會面臨的氣候相關實際風險。評估會參考氣候相關實際影響模型，參考聯合國跨政府氣候變化小組及美國國家海洋及大氣管理局等組織的氣候及社會經濟數據，加以分析各類資產最易受影響的環節，從而得出可供決策參考的見解。評估是在符合聯合國跨政府氣候變化小組所採用氣候假設情景的四個代表濃度途徑(RCP 2.6, 4.5, 6及8.5)的基礎上完成。相關評估結果將用於提供參考，以進一步加強本集團明年的氣候風險方針。

在集團資產管理層面，我們透過以下方式降低與實際氣候事件相關的風險：(a)為物業和各營運單位購買綜合保險；(b)透過更完善的設計、升級工程及定期保養，增強建築結構的抗禦力；及(c)成立當地和公司層面的危機管理團隊，並制定業務持續計劃以加強應急響應。我們亦(d)安裝防護屏障以防範自然災害；(e)定期舉行疏散演習及安全培訓，讓員工做足準備；(f)實施節水措施(尤其是位於水資源緊缺地區的資產)。長遠規劃而言，我們希望將氣候風險納入未來所有發展和投資項目的規劃及設計過程。

董事局最近亦收到關於《聯合國氣候變化框架公約》締約方會議第二十七屆會議和世界經濟論壇2022全球風險報告的最新情況，有助了解本集團業務所面臨氣候相關的實際風險。

未來，我們計劃擴大評估範圍，納入長期視野，並量化該等風險在資產層面的財務影響以及探尋氣候相關的過渡風險。一旦對所面臨的氣候相關風險有了更為全面的認識，我們將能夠深入了解該等風險會如何影響本集團的長期策略及規劃。我們亦意識到氣候變化所造成的倍增效應及連鎖影響，或會加劇貧困、社會不平等、供應鏈中斷等其他社會經濟問題。



指標和目標

在可行及不影響為客戶提供服務的情況下，香港上海大酒店致力減少營運產生的排放量。我們每年在企業責任及可持續發展報告中公布總能源消耗量及排放量。

為協助應對氣候變化，我們已於「2030願景」中就溫室氣體排放、用水效益以及與減緩氣候變化有關的行動(例如採用可持續發展的設計，在酒店物業層面規劃氣候風險及與相關的業務相關人士溝通)制定集團目標及承諾。以下是我們有關氣候的部分主要承諾：

- 有效運用資源，使業務營運準備好迎接低碳經濟
 - 減少自2010年起以下各方面的環境影響：
 - 碳排放及用水密度減少55%
 - 總實際碳排放減少35%
 - 增加使用可再生及可持續的能源和水源
 - 於現有營運單位及未來投資項目考慮氣候適應措施
- 以可持續發展原則發展及營運集團的物業
 - 新建及大型翻新工程符合國際可持續發展建築標準
- 以負責任的方式管理及分流廢物
 - 透過循環再造、升級再造及再利用的方案處理廚餘及循環再造物，令廢物分流率達到100%
 - 確保妥善處理有害廢棄物
 - 增加使用可循環再造的材料
- 遵循環境及社會標準，以負責任的方式採購主要產品及服務

有關「2030願景」目標和可持續發展的數據表現的詳情載於企業責任及可持續發展報告。



2022 成果

2022年，我們的總能源消耗和用水量佔集團總營運支出的9%。能源和用水支出較去年增長27%，主要是由於烏克蘭戰爭引發美國及歐洲能源價格大幅上漲。儘管氣候變化已對我們的財務構成負面影響，包括造成短期的業務損失以及於過往數年導致保險費用和需修復受損財物的支出上升，但有關財務影響對目前集團業務而言並不重大。